

# 25 ЛЕТ У ШТУРВАЛА «ИЛ» (К 70-летию Виктора Владимировича Ливанова)



70  
лет

Вряд ли найдется другой такой авиаконструктор, как генеральный директор ОАО «Авиационный комплекс имени С.В. Ильюшина» **Виктор Владимирович Ливанов**, который на протяжении 25 лет уверенно вел такое огромное предприятие через неурядицы перестроечной экономики и хаос рыночной стихии. На Виктора Владимировича свалилось тяжкое бремя выбора решений в пору, когда пламенный мотор советской авиационной промышленности стал чихать, глохнуть, а потом и совсем перешел на обороты холостого хода. Особую ответственность на руководство предприятия налагала марка «Ильюшин», на протяжении десятилетий символизировавшая ведущую роль отечественной авиации в мировом табеле о рангах.

Родился Виктор Владимирович 17 сентября 1943 года в Хабаровске.

Окончив в 1967 году Московский авиационно-технологический институт по специальности «инженер-механик по самолетостроению», Виктор Ливанов пришел инженером-технологом в ОКБ-240 С.В. Ильюшина. К тому времени предприятие получило открытое наименование – Московский машиностроительный завод «Стрела». После работы в сборочном цехе № 5, где строили самолет Ил-62М, он был направлен технологом на Лётно-испытательную базу предприятия в подмосковном Жуковском. То была хорошая производственная школа, которая пригодилась в дальнейшем. Через полтора года Ливанов вернулся на опытный завод, где в то время началось активное внедрение методов сетевого планирования и управления. Виктора Владимировича назначили начальником бюро научной организации труда завода, которое занималось их внедрением. За три года в этой должности он провел объемную аналитическую работу, направленную на повышение эффективности производства. Так были сделаны первые шаги в освоении современных методов управления предприятием.

Эта деятельность была отмечена руководством ОКБ. В результате Генеральный конструктор Генрих Васильевич Новожи-

лов предложил Ливанову перейти в КБ на должность начальника планового отдела. Работая в новом качестве, Ливанов создал и возглавил бригаду координации анализа работ, усилиями которой в ОКБ была накоплена фундаментальная статистическая и аналитическая база. Это был первый в отрасли и в стране опыт планирования инженерно-конструкторского труда, позволявший прогнозировать процессы проектирования новых типов самолетов.

В 1988 году В.В. Ливанова назначили директором Московского машиностроительного завода имени С.В. Ильюшина. В то время запускали в серийное производство новый дальнемагистральный самолет Ил-96-300. Первое время после назначения было нелегким – Ливанов столкнулся с целым спектром хозяйственных проблем, связанных с внедрением новых форм организации производства, в том числе хозрасчетных отношений.

В лихие 90-е годы, в период перестроечной чехарды, знаменитое ОКБ оказалось без госзаказа, практически без поддержки государства. Вплоть до 2002 г. государственные средства составляли лишь 6-8 процентов потребного финансирования. Речь шла уже не о новых высотах, а о выживании в рыночных реалиях, когда основным условием существования предприятия стало не создание продукта, а умение его реализовать.

Для решения первоочередных задач В. Ливанов подобрал команду экономистов, способных адекватно воспринимать экономические реформы. Принятые решения оказались плодотворными: на заводе не задерживали зарплату, не было долгов перед энергетиками, бюджетными и внебюджетными фондами.

Успехи не остались незамеченными, у коллег крепла уверенность в опытном лидере. В 1994 году, на собрании акционеров ОАО «Авиационный комплекс имени С.В. Ильюшина» В.В. Ливанова избрали Генеральным директором.

Под его руководством на предприятии осуществлено изготовление опытных образцов Ил-96-300ПУ, Ил-96М/Т, Ил-76МФ, Ил-114.

Активно участвует В.В. Ливанов и в совместной работе со специалистами США по сертификации самолетов Ил-103, Ил-96М/Т, Ил-96-300, Ил-114, Ил-114-100. Ведется работа по модернизации Ил-38, Ил-96-400Т. Настоящим триумфом предприятия стало создание нового военно-транспортного самолета Ил-76-МД-90А, который 22 сентября 2012 года совершил первый полет, а 4 октября был показан на земле и в воздухе Президенту РФ В. Путину. По завершении полета был подписан контракт между Министерством обороны РФ и ОАО «ОАК-Транспортные самолеты» на поставку до 2020 года 39 самолетов Ил-76МД-90А на сумму 140 млрд. руб.

В настоящее время под руководством В.В. Ливанова проводится новая в практике отечественного самолетостроения работа по обеспечению серийного производства Ил-76МД-90А на основе цифровой технологии, ведется разработка новой перспективной авиационной техники, в том числе и среднего транспортного самолета МТА совместно со специалистами Индии.

Подводя итоги 25-летия руководства предприятием, в канун 70-летнего юбилея В.В. Ливанова, можно отметить главное – ОАО «Авиационный комплекс имени С.В. Ильюшина» под его руководством не только выжило, но прочно стоит на ногах, уверено в своем будущем и еще не раз порадует страну новыми достижениями и победами. «Основная задача сегодня, - убежден Виктор Владимирович, - завершить реструктуризацию промышленности по созданию интегрированных структур. Авиапроизводителям нужно объединяться, так как создавать новые самолеты в одиночку невозможно...»